

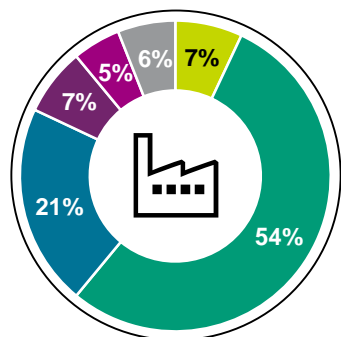
IFRS 16 : VISION UTILISATEUR

ANNE-CHRISTINE BRUSSET - DELOUVRIER
DIRECTEUR STRATÉGIE ET MONTAGES IMMOBILIERS
DIRECTION IMMOBILIER ET SERVICES GENERAUX
RENAULT SAS

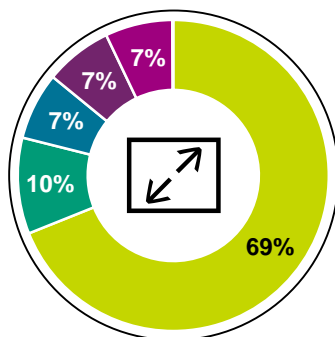


PORTEFEUILLE IMMOBILIER : RENAULT POSSÈDE LA PLUPART DE SES SITES

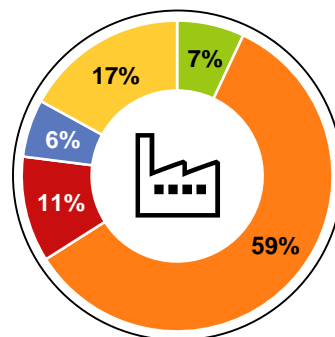
Nb. de sites



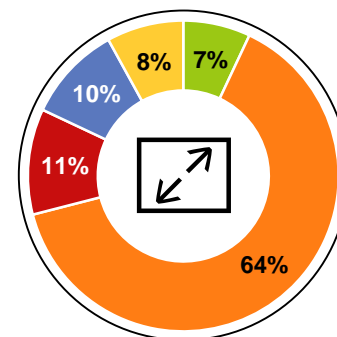
Surfaces bâtiments



Nb. de sites



Surfaces bâtiments



	NB DE SITES	SURFACES BATIMENTS Total m ²	Moyenne m ²	% SURF EN PROPRIETE
INDUSTRIEL	43	9,1 M	210 500	96%
COMMERCE	353	1,3 M	3 600	72%
R & D	30	0,9 M	29 900	97%
LOGISTIQUE	42	0,8 M	20 700	77%
TERTIAIRE	138	0,9 M	6 700	12%
AUTRES	39	0,02 M	600	93%
TOTAL	645	13,1 M	20 443	86%

MAJ : fin 2017

659 BAUX GÉRÉS

DONT **409**
BAUX EXTERNES

DANS **39** PAYS



AVANT APRÈS: HORS ET IN BILAN

(en millions d'euros)

	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Moins de 1 an	101	85
Entre 1 et 5 ans	296	212
Plus de 5 ans	149	137
TOTAL *	546	434

* Les engagements de location pris par AVTOVAZ s'élevaient à 56 millions d'euros au 31 décembre 2017 (43 millions d'euros au 31 décembre 2016). Ils sont essentiellement à plus de 5 ans (49 millions d'euros au 31 décembre 2017 et 37 millions d'euros au 31 décembre 2016).

Page 390 / 468
du document
de référence

« Le Groupe procède actuellement au recensement de ses contrats de location entrant dans le champ d'application d'IFRS 16 et étudie leur valorisation conformément aux principes de la norme. À ce stade du projet, les contrats de locations immobilières représentent les principaux engagements du Groupe et constitueront l'essentiel des contrats retraités. La valorisation des impacts de l'application de cette norme n'est pas encore disponible mais du fait notamment des spécificités des contrats de baux permettant de sortir sans pénalité avant l'échéance, les engagements irrévocables de locations indiqués dans la note 28-A1 des comptes 2017 ne sont pas toujours représentatifs de la dette financière à comptabiliser dans le cadre de l'application d'IFRS 16. L'impact négatif que l'application de cette norme aura sur la dette financière ainsi que les effets positifs sur la marge opérationnelle et les flux de trésorerie des opérations d'exploitation sont en cours d'analyse. »

ETAPES DE MISE EN PLACE

Phase Transition:

- Préparation base de contrats de location
- Valorisation des contrats
- Saisie Budget 2019 sur info centrale
- Saisie des données dans SI
- Contrôle et Vérification des données locales
- Revue des données consolidées

Responsible	Accountable	Support	Informed	Consulted
Those who do the work to achieve the task	Those who sign off (Approve) on work that Responsible provides	Those who assist in completing the task	Those who are kept up-to-date on progress	Those whose opinions are sought

Phase post transition:

- Prise en main des traitements IFRS dans les filiales

ECOLE DE LA FINANCE

SITE INTRANET DE L'ECOLE DE LA FINANCE

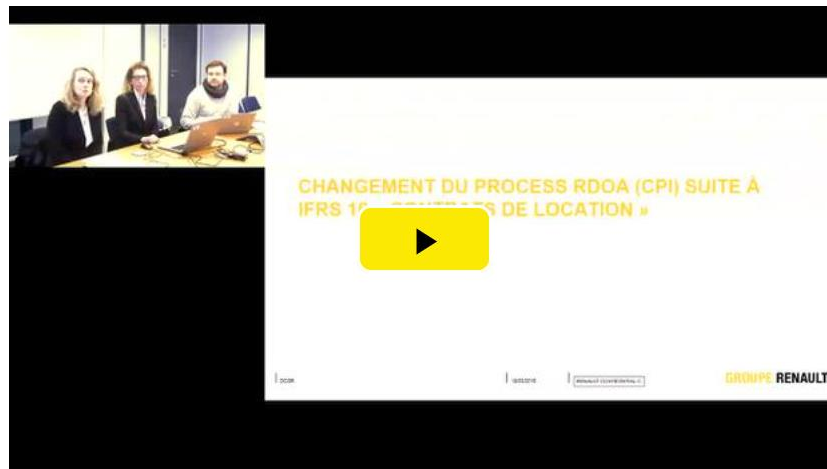
GROUPE RENAULT

CATALOGUE DE FORMATIONS CORPORATE | CAMPUS AMÉRIQUES | GUIDE PRATIQUE - ILE DE FRANCE | AUTOFORMATIONS

Accueil > Autoformations > Webcast IFRS 16

WEBCAST IFRS 16

- > ALCOR - SAP Comptabilité
- > ALCOR - Facturation Diverse
- > ALCOR - Facturation Industrielle
- > ALCOR - SAP Investissements
- > Document de référence Renault
- > Kits Pédagogiques
- > Tutorats ACO
- > Tutorat ReADy
- > Webcast IFRS 15
- > Webcast IFRS 16



CONTACT

> Serguejs Gorsanovs

PUBLICATION

MÉTADONNÉES

IFRS 16: QUELS IMPACTS POUR LES UTILISATEURS?

■ **Process:**

- Rapprochement relationnel avec les financiers;
- Amélioration de la maîtrise de l'inventaire du patrimoine;
- Justification d'un outil de gestion plus robuste;
- Changement des process d'autorisation interne des opérations;
- Complexité de traitement des renégociations.

■ **Et sur le fond:**

- Challenge sur les montages et les opérations;
- Challenge sur la visibilité des opérations entrantes;
- Questionnement sur d'autres postes liés (aménagements);
- Intérêt renouvelé pour les crédits-bails;
- Arbitrage Acheter / Louer à actualiser;
- Attention renouvelée sur certains contrats de service (data centers / 3PL...)



MERCI